



Informatiebrief aan de Raad

Datum: 2 april 2009
Onderwerp: Samenwerking Voorschoten - Wassenaar
'Groene long en betere kwaliteit'

Geachte Raad,

Met deze brief informeren de colleges van Voorschoten en Wassenaar u over het onderzoek naar de mogelijkheden tot samenwerking tussen beide gemeenten. In 2008 is in de gemeenteraden van Voorschoten en Wassenaar de basis gelegd voor een intensivering van de samenwerking tussen beide partijen en Leidschendam-Voorburg. De gemeente Leidschendam-Voorburg kiest voor dit moment voor een positie op de achtergrond en sluit mogelijk op een later moment op concrete onderwerpen aan.

De colleges van Voorschoten en Wassenaar hebben 17 maart 2009 een werkconferentie gehouden. In deze conferentie is gesproken over hoe de samenwerking tussen beide gemeenten inhoud en vorm gegeven kan worden. Er is constructief met elkaar gesproken in een open en ontspannen sfeer. De werkconferentie heeft heldere resultaten opgeleverd: er is inzicht in de gezamenlijke strategische belangen, de onderwerpen waarop kan worden samengewerkt en een aanpak op hoofdlijnen van het traject. Met deze gezamenlijke notitie wordt u geïnformeerd over de uitkomsten van de werkconferentie en de beoogde vervolgstappen.

Strategische belangen

De colleges hebben uitgebreid stil gestaan bij de strategische belangen van de samenwerking. De gedeelde strategische belangen zijn primair ingegeven door inhoudelijke vraagstukken en maatschappelijke en bestuurlijke opgaven waarvoor de gemeenten zich de komende jaren gesteld zien. Immers samenwerken is geen doel op zich; de burgers moeten er beter van worden.

Focus

Er zijn twee gezamenlijke strategische doelen waarop de focus wordt gelegd:

1. 'Groene long' gemeenten

Een gezamenlijke positionering en aanpak in het gebied Den Haag-Zoetermeer-Leiden wat betreft het behoud en het versterken van de groene buffer tussen de stedelijke agglomeraties (Duin, Horst & Weide), een gebied van de kust tot het Groene Hart.

De samenwerking rondom het Pact van Duivenvoorde en zeer recent de gezamenlijke brief aan rijk en provincie inzake de RijnlandRoute zijn daar voorbeelden van. Een gezamenlijke visie en het gezamenlijk optrekken in meerdere dossiers kunnen een sterkere positie in de regio opleveren. Hierdoor kunnen de belangen van beide dorpen en hun inwoners beter worden gediend. Het profiel als 'groene long' gemeenten moet herkenbaar zijn in de regio en



gemeente VOORSCHOTEN

meerwaarde opleveren. De gemeenten willen daarbij de 'voortuin' van de regio zijn; mooi groen, goed zichtbaar, prominent aanwezig. Daarmee hebben Voorschoten en Wassenaar toegevoegde waarde voor alle inwoners van de regio. Uiteraard wordt bij dit strategisch doel de gemeente Leidschendam-Voorburg (verder) betrokken.

2. Betere dienstverlening, minder kwetsbaar

Het verbeteren van de kwaliteit en het verminderen van de kwetsbaarheid van beide organisaties.

De twee gemeenten staan voor het uitvoeren van een omvangrijk pakket van taken die zeer variëren in omvang en complexiteit. Als kleinere werkgever is het niet altijd eenvoudig hiervoor de benodigde mensen en middelen in te zetten. Door samen te werken kunnen beide organisaties zich verder professionaliseren en hun aantrekkelijkheid als werkgever vergroten. Kennis en ervaring kan worden gebundeld, er zijn minder 'eenpitters' (een enkele ambtenaar voor een bepaald aandachtsgebied) en er kunnen op termijn voordelen worden behaald als gevolg van schaalvergroting. Hierdoor kan betere kwaliteit van diensten en producten aan de inwoners van beide gemeenschappen worden geboden en aan de colleges en ambtelijke leiding. Bovendien worden de organisaties door samen te werken minder kwetsbaar. Een betere kwaliteit en een grotere aantrekkelijkheid van beide organisaties komt overigens ook de imago's van Voorschoten en Wassenaar ten goede.

Andere partijen

Voorschoten en Wassenaar maken ieder deel uit van een andere regio, respectievelijk Haaglanden en Holland-Rijnland. Bovendien werken beide gemeenten op punten samen met andere (buur)gemeenten. De samenwerking tussen Voorschoten en Wassenaar laat andere samenwerkingsverbanden onverlet. Ook in deze samenwerkingsverbanden moeten uiteraard problemen met elkaar worden opgelost en gemeenschappelijke belangen worden behartigd. Beide gemeenten hebben nadrukkelijk aangegeven dat zij daar waar mogelijk samen op willen trekken en hanteren daarbij het principe 'met Voorschoten tenzij' c.q. 'met Wassenaar tenzij'.

Het is belangrijk het strategisch kader van de samenwerking Voorschoten-Wassenaar en de strategische positionering in de regio verder uit te werken. Deze moeten context en houvast bieden om goed te kunnen schakelen in de verscheidene samenwerkingsverbanden.

Eigen karakter

Voorschoten en Wassenaar zijn beide dorpse gemeenschappen met een eigen karakter. Met elkaar wordt bekeken hoe het goede kan worden behouden – bijvoorbeeld de menselijke maat, de kleine afstand tussen burger en bestuur – en waar de gemeenschappen zich samen verder kunnen ontwikkelen.



gemeente VOORSCHOTEN

Samenwerkingsmogelijkheden

De colleges hebben – aan de hand van de uitkomsten van een 'quickscan' (inventarisatie binnen de organisaties) – gekeken naar samenwerkingsmogelijkheden. Uiteraard wordt gekozen voor onderwerpen die passen binnen bovengenoemde strategische focus en die haalbaar zijn. Daarom gaan de volgende samenwerkingsmogelijkheden worden verkend:

Ad 1. 'Groene long' gemeenten: verkeer en vervoer (o.a. RijnlandRoute, betere openbaar vervoersverbinding t.b.v. bereikbaarheid station en scholen), milieustraat, welstand, Duivenvoorde-corridor, archeologie en monumenten en digitalisering op het gebied van ruimtelijke ontwikkeling en ruimtelijk beheer (BAG, DURP, WABO).

Ad 2. Betere dienstverlening, minder kwetsbaar: inkoop en aanbesteding, ICT techniek, financiën / administratie, personeel & organisatie, belastingen (in breder verband) en onderdelen van Welzijn, bijvoorbeeld inburgering.

De meeste samenwerkingsmogelijkheden vereisen nader onderzoek, zie verder onder 'vervolgtraject'.

Succesfactoren

De samenwerking tussen Voorschoten en Wassenaar is door de colleges met de managementteams van beide organisaties besproken. Ook bij het management is er vertrouwen en enthousiasme om te gaan samenwerken. Om van de samenwerking een succes te kunnen maken is het belangrijk dat het proces van de samenwerking goed wordt georganiseerd, helder en eenduidig wordt aangestuurd en een ieder zich betrokken voelt. In het traject moet ruimte zijn om te leren en is lef nodig maar ook realisme. Zo kan niet alles tegelijk en moeten mensen en middelen worden vrijgemaakt om de samenwerking echt gestalte te kunnen geven en zichtbare, concrete resultaten te kunnen boeken.

Vervolgtraject

Na een periode van verkenning volgt nu een fase van nader onderzoek. In de komende twee maanden wordt op basis van een heldere bestuursopdracht gewerkt in een projectorganisatie met een resultaatgerichte aanpak. De genoemde samenwerkingsmogelijkheden worden nader onderzocht. Per onderwerp wordt een projectverantwoordelijke van een van beide gemeenten benoemd. Baten en investeringen evenals eventuele risico's worden inzichtelijk gemaakt. Vervolgens kunnen keuzen worden gemaakt en prioriteiten gesteld. Voor de fase erna wordt in de komende periode een voorstel ontwikkeld voor organisatiestructuur, werkwijze, inzet & facilitering van medewerkers.

Synchroon aan dit onderzoek worden tevens ontwikkeld: een gezamenlijke positionering en aanpak in de regio als 'groene long' gemeenten en een communicatieplan om burgers en andere belanghebbenden te informeren en te betrekken.

In juni 2009 presenteren de colleges een plan waarin beschreven staat hoe de samenwerking concreet kan worden ingevuld.



Tenslotte

Het rapport van de quickscan is op gebruikelijke wijze voor beide gemeenteraden beschikbaar. Er is een DVD gemaakt waarin enkele inwoners van Voorschoten en Wassenaar vertellen wat de samenwerking volgens hen zou moeten opleveren. Deze DVD is voor beide gemeenteraden beschikbaar.

Met vriendelijke groet,

het college van burgemeester en wethouders van Voorschoten,

secretaris

burgemeester

het college van burgemeester en wethouders van Wassenaar,

secretaris

burgemeester

