



VOORBLAD

Adviesnota aan de Raad

<i>Registratienummer:</i>	034
<i>Datum:</i>	02 juli 2009
<i>Soort Voorstel:</i>	Adviesnota
<i>Onderwerp:</i>	Financiën begraafplaats Rosenburgh
<i>Portefeuillehouder:</i>	Wethouder W.H.B. van Dunné
<i>Programma:</i>	Solide financieel beleid Hoofdoel Beheerste financiën en sluitende begroting Subdoel Budgetbewaking (Incl. regionale kosten)
<i>Begrotingswijziging:</i>	Nee
<i>Bijlagen:</i>	Ja
<i>Stukken ter inzage:</i>	Nee
<i>Beslispunten:</i>	<ol style="list-style-type: none">1) De tarieven voor begraafplaats Rosenburgh te wijzigen (Bijlage 1)2) Een tariefsdifferentiatie aan te brengen met daarin een basistarief (algemeen graf) en een tarief voor aanvullende voorzieningen (particulier graf of buitengewone tijden)3) Het tekort op de begroting te dichten door een structurele bijdrage uit het product <i>Openbaar Groen</i> beschikbaar te stellen.4) Een nieuwe begraafplaatsverordening op te stellen conform het nieuwe tarievenstelsel.



Advies nota aan de Raad

Inleiding

In 2008 is op twee fronten een probleem in de begraafplaatsexploitatie ontstaan. Enerzijds is de exploitatie van de begraafplaats (bijlage 2) de laatste jaren niet kostendekkend, hierdoor is een tekort op de voorziening ontstaan. Anderzijds heeft de ruiming en herinrichting (bijlage 3) meer gekost dan was begroot.

Het opgelopen tekort van € 178.696,40 is toegevoegd aan het negatieve rekeningresultaat van de jaarrekening 2008. (bijlage 2 en bijlage 3)

Het tekort bestaat uit twee delen.

Één bedrag is ontstaan door een overschrijding van de exploitatie gedurende een aantal jaren, gedekt uit de voorziening (bijlage 2). € 87.439,83

Het andere bedrag is een overschrijding van het budget dat is gereserveerd voor de ruiming (bijlage 3). € 91.256,57

Van dit opgelopen tekort wordt in een periode van 5 jaar een gedeelte ter grootte van € 40.000,00 "terugverdiend" door de verhoging van de tarieven.

Uitgangspunt in het gemeentelijk beleid is dat exploitatie van de begraafplaats kostendekkend is. Voor de jaarrekening dient het College een kostendekkend voorstel te doen. Zonder een besluit hierover kan de jaarrekening niet worden goedgekeurd. Door middel van genoemde beslispunten ontstaat een sluitende exploitatie van de algemene begraafplaats.

Begraafplaatsverordening en tarievenstelsel

Aansluitend op deze nota volgt een uitwerking van de nieuwe begraafplaatsverordening en daaraan gekoppeld uitleg over de tariefwijzigingen.

Beoogd effect

Een sluitende exploitatie van het begraafplaatsbeheer en verantwoording over de overschrijdingen in de afgelopen jaren.

Nieuwe sterk versimpelde tarifiering en beheersverordening met minder regelgeving.

Argumenten

1.1. Een betere exploitatie door middel van wijziging van de tarieven

Door middel van wijzigingen in het tarief kan de begraafplaats hogere inkomsten genereren uit de grafrechten wat leidt tot een betere exploitatie met behoud van een goede positie in de vergelijking met begraafplaatsen in de regio.

2.1. Tariefdifferentiatie houdt het basispakket laagdrempelig

Door tariefdifferentiatie wordt het basispakket van begraven laagdrempelig gehouden. Daarnaast zal het tarief zo worden ontwikkeld dat aanvullende diensten en mogelijkheden als extra worden gezien en zo ook worden geprijsd. Het begraven van een overledene in een algemeen graf is voor de inwoners van Voorschoten bereikbaar, net zo duur als cremieren. Voor een particulier graf of bijzondere wensen wordt een hoger tarief doorberekend.



Advies nota aan de Raad

3.1. Met een structurele bijdrage wordt het tekort op de begroting gedicht

Om kwaliteit, en service te behouden en daarnaast de tarieven aanvaardbaar te houden is het noodzakelijk een bijdrage te leveren uit het product Openbaar Groen.

Daarbij komt dat de begraafplaats ook een belangrijke groene parkfunctie heeft. Landgoed Rosenburgh staat als zodanig vermeld in de groenstructuurvisie. De begraafplaats is in het bijzonder vermeld, vanwege het hoge onderhoudsniveau van het groen dat gewenst is en de parkfunctie die de begraafplaats bekleedt.

3.2 De tarieven blijven op een aanvaardbaar bedrag.

Door éénmalig het opgelopen tekort "af te lossen" door het te verrekenen met het rekeningresultaat van de jaarrekening 2008 kan de exploitatie met een schone lei beginnen.

De begraafplaats kan kostendekkend worden geëxploiteerd. Het is echter niet mogelijk de aflossing van het ontstane tekort in de tarieven te verdisconteren. Hierdoor zouden de tarieven onevenredig hoog worden: € 400,00 à € 500,00 per begrafenis hoger en daarmee aanzienlijk hoger dan de tarieven van de omliggende gemeenten.

Door een kleinere aanpassing van het tarief wordt niet het gehele opgelopen tekort ingelost en is niet de gehele exploitatie kostendekkend, maar wordt wel een beter resultaat geboekt. In vijf jaar wordt een bedrag van € 40.000,00 teruggespaard.

4.1. Het nieuwe begraafplaatsverordening wordt sterk versimpeld en past naadloos aan bij de nieuwe tarieven.

Om de nieuwe tarieven duidelijk te implementeren in het systeem is ook een sterk versimpelde, nieuwe beheersverordening nodig. Deze verordening zorgt voor versimpeling en vermindering van de regelgeving richting de burger. Daarnaast is gekeken naar de begraafplaatsen in de omliggende gemeenten en onze positie daarin op het gebied van service en tarieven.

Kanttekeningen

1. Met te hoge tarieven kan het gebruik van begraafplaats Rosenburgh afnemen.

Binnen de regio dient begraafplaats Rosenburgh met tarieven en service beter uit te komen dan die op de begraafplaatsen in de regio worden gehanteerd of die worden doorberekend bij crematie. Bij te hoge bijstelling van de prijs kan er meer gekozen worden voor crematie of begraven op een andere begraafplaats. Dit kan voor Rosenburgh minder inkomsten tot gevolg hebben, waardoor exploitatie moeilijker kostendekkend te maken is.

2. Een te hoog tarief kan er voor zorgen dat de inwoner van Voorschoten geen gebruik meer kan maken van Rosenburgh

Begraafplaats Rosenburgh dient haar functie van algemene begraafplaats te behouden. Daarmee dus bereikbaar blijven voor iedere Voorschotenaar te behouden. Als er verkeerd wordt omgegaan met tarieven wordt "het basispakket begraven" onbereikbaar voor de gewone burger.

3.1. Structurele bijdrage voor Begraafplaats betekent minder middelen voor ander openbaar groen

Het lijkt inderdaad dat onttrekken van middelen uit openbaar groen leidt tot een mogelijk tekort op andere onderdelen van openbaar groen.



Advies nota aan de Raad

Dit is niet zo. Binnen het budget van openbaar groen is de mogelijkheid om te schuiven met onderhoudsmaatregelen en onderhoudsbudget. Door het groenonderhoud van de begraafplaats mee te nemen in het totale groenonderhoud kan efficiënt en daarmee kostenbesparend gewerkt worden.

3.2. Een ongebruikelijke éénmalige verrekening uit het rekeningresultaat van de jaarrekening 2008.

Het is ongebruikelijk om ontstane tekorten te dichten met een bijdrage uit het rekeningresultaat. Na onderzoek of het inlopen van het onstane tekort een optie was, is gebleken dat dit ongeveer tien jaar zou duren. In de financiële regels die de gemeente volgt wordt dit als een te lange periode gezien. Daarom is er voorgesteld om in een periode van 5 jaar een gedeelte, tot € 40.000,00 te verrekenen, in te lossen.

4.1. De huidige begraafplaatsverordening is vanuit 2007. In een relatief korte tijd volgt weer een wijziging.

In 2007 is de beheersverordening nog gewijzigd. Toch is het nodig nu weer te wijzigen. Deze wijziging is erop gericht een sterk versimpelde beheersverordening met minder regelgeving aan te bieden. Het aantal regels wordt aanzienlijk verminderd. De tarieven zijn sterk beperkt en samengevoegd tot standaardpakketten.

Als voorbeeld kan genoemd worden dat er geen vergunning meer hoeft worden aangevraagd voor een grafmonument of grafbeplanting. De nabestaanden hoeven zich alleen maar te houden aan de randvoorwaarden die worden opgesteld in de nieuwe verordening

Daarbij komt dat na de uitgebreide werkzaamheden op de begraafplaats tijdens de ruiming is gebleken dat de laatste wijziging, die van 2007, niet optimaal was voor begraafplaats Rosenburgh. Er bleken bij uitvoering van de beheersverordening nog wat punten voor verbetering en versimpeling in aanmerking te komen.

4.2. Over iets meer dan een jaar volgt de nieuwe wet op de lijkbezorging en moet de verordening weer worden aangepast

Als de nieuwe wet op de lijkbezorging is goedgekeurd door de Tweede – en Eerste Kamer zal vanuit de VNG (Vereniging Nederlandse Gemeenten) een nieuwe voorbeeldverordening worden opgesteld.

Toch is het van belang om nu al de verordening te wijzigen. Door sterke versimpeling van tarieven kan ook de verordening sterk versimpeld.

Met de wijziging is zo veel als mogelijk al rekening gehouden met de nieuwe wet op de lijkbezorging.

Communicatie

Er hoeft nog niet gecommuniceerd te worden tot het moment dat er wijzigingen optreden in de beheersverordening en de tarieven voor nabestaanden, consumenten, burgers in de zomer van 2009 wordt opgepakt, na het raadsbesluit over de nieuwe verordening.

Na invoering van de nieuwe tarieven en begraafplaatsverordening wordt deze gepubliceerd via de website van de begraafplaats en als brochure uitgereikt aan nabestaanden die willen begraven.

Uitvoering

Zoals eerder genoemd wordt er op korte termijn er een nieuwe begraafplaatsverordening met vernieuwd tarievenstelsel opgesteld voor begraafrechten. Per 1 augustus 2009, dus halverwege 2009, kan de verordening in uitvoering worden gebracht.



Advies nota aan de Raad

Bijlagen

Bijlage 1a: nieuwe tarievenlijst

Bijlage 1b: huidige tarievenlijst

Bijlage 2: toelichting op de exploitatie

Bijlage 3: toelichting op de ruiming

Bijlage 3: overzicht huidige en toekomstige tarieven begraafkosten van Rosenburgh

Bijlage 4: positie van de tarieven van begraafplaats Rosenburgh ten opzichte van begraafplaatsen in de omgeving.

Bijlage 5: berekening huidig tarief en gewenst tarief.

Burgemeester en Wethouders van Voorschoten

de secretaris.

de burgemeester.



Advies nota aan de Raad

Bijlage 1: tarievenlijst

Met het opstellen van de nieuwe tarievenlijst is de oude lijst geheel los gelaten.

Er is met een schone lei begonnen.

Daardoor is het moeilijk om de tarieven uit het bestaande systeem te vergelijken met de nieuw voorgestelde tarieven. Wel is met beide tariefstelsels een berekening gemaakt.

Bijlage 1a: nieuwe tarievenlijst

Sterke vereenvoudiging

De tarievenlijst is sterk vereenvoudigd en daarmee ingekort van enkele pagina's naar een halve bladzijde. Hiervoor is bewust gekozen. Éénduidigheid en overzichtelijkheid zijn de basis geweest voor het opstellen van de nieuwe tarievenlijst. Alle overbodige tarieven zoals het gebruik van audioinstallatie zijn doorgestreept of waarnodig in het hoofdtarief verrekend.

Afronding

Naast een sterke versimpeling van de lijst is er ook voor gekozen ronde bedragen te gebruiken. Met de indexering van de tarieven naar de toekomst is het dan ook gewenst deze bedragen naar boven of naar beneden af te ronden op 10 euro. Als voorbeeld is de niet afgeronde indexatie van 2011 in beeld gelaten op de lijst. De bedragen worden onder € 5,00 naar beneden afgerond en boven de € 5,00 naar boven. Onder de afgeronde bedragen blijft gerekend worden met de precieze bedragen, zodat er wel een eerlijke indexatie plaatsvindt. Er is gekozen voor afronding om duidelijkheid te bieden aan de burger, de cliënt van de begraafplaats.

Indexatie

Omdat de nieuwe tarieven medio 2009 ingevoerd zullen worden, wordt geadviseerd voor 2010 geen indexatie toe te passen.

Bijlage 1b: bestaande tarievenlijst



Advies nota aan de Raad

Bijlage 2: exploitatie

De kosten van het beheer en onderhoud van de begraafplaats zijn hoger dan de inkomsten uit grafrechten en uitvaarten. Dit verschil is de afgelopen jaren gelijk getrokken uit "onttrekking reserve". De lasten van de begraafplaats liggen vrij hoog. Dit komt mede door de grootte van de begraafplaats ten opzichte van het aantal begravingen en bijzettingen per jaar. De grootte zorgt gezamenlijk met het gewenste hoge onderhoudsniveau voor druk op het onderhoud, met name via het contractenboek UB. De baten van de begraafplaats zijn de inkomsten uit grafrechten, begravingen en huur aula. In vergelijking tot de regio zijn de huidige kosten van grafrechten en van overige diensten aan de lage kant.

Bij het opstellen van een nieuwe tarievenlijst wordt een vergelijkend onderzoek gekeken te worden naar de tarieven die Gemeente Voorschoten hanteert tegenover tarieven uit de regio.

Bedragen

* Ontstaan tekort op de exploitatie:

€ 87.439,83

Vergelijking van tarieven en service in de regio

De huidige tarieven van begraafplaats Rosenburgh liggen erg laag. Ondanks dat wordt begraven nog als duur ervaren. Cremeren is nu goedkoper dan een standaard begrafenis in een algemeen graf.

Algemeen graf

Het nieuwe tarievenstelsel is erop gericht dat de begraafplaats voor de lokale bevolking een basistarief voor het begraven in een algemeen graf kan aanbieden, dat lager ligt dan de omliggende begraafplaatsen én dan crematie. Begraafplaats Rosenburgh wordt met haar basispakket, begraven in een algemeen graf, de voordeligste in de regio (bijlage 4). Door de grafrust op algemene graven terug te brengen van 15 jaar naar 12 jaar komt er een duidelijker verschil tussen algemene graven en particuliere graven. Met 12 jaar is de grafrust op Rosenburgh nog steeds langer dan de wettelijke grafrust van 10 jaar die in de regio door de meeste begraafplaatsen gehanteerd wordt.

Particulier graf

Particuliere graven (eigen graven) zullen duurder worden, maar nog steeds tegenover de tarieven uit de regio voor vergelijkbare tarieven, zelfs iets voordeliger worden aangeboden. Het grafrecht op particuliere graven wordt voor een periode van 20 jaar uitgegeven en mag daarna iedere keer per 10 jaar worden verlengd.

Gebruik van aula

Ook bijzondere wensen, zoals het begraven of condoleren op buitengewone tijden (late namiddag en weekeinde) zullen een hoger tarief krijgen.

In bijlage 4 zitten tabellen gevoegd met een overzicht van de kosten van begraafplaats Rosenburgh en begraafplaatsen uit de directe omgeving.

Directe concurrentie (voor zover hierover te spreken is) ondervindt begraafplaats Rosenburgh met name van begraafplaats Rhijnhof te Leiden en de buurgemeenten Wassenaar en Leidschendam-Voorburg. Ondanks stijging van de tarieven zal begraafplaats Rosenburgh niet duurder worden dan vergelijkbare diensten in Wassenaar, Leidschendam-Voorburg of op begraafplaats Rhijnhof te Leiden.



Advies nota aan de Raad

Groene functie

Als ervoor gekozen wordt om het tekort aan financiële dekking aan te vullen uit het product openbaar groen, is het van belang dat de begraafplaats ook als openbaar groen benaderd wordt. In de groenstructuurvisie wordt Landgoed Rosenburgh met haar verschillende functies, kinderboerderij, wandelpark, begraafplaats en educatieve tuin al bestemd als één van de grotere en dus belangrijke groeneenheden of parken van Voorschoten. Tevens wordt gemeld dat voor de begraafplaats een hoogwaardig beheer vereist is. Door de parkachtige invulling en het hoogwaardig onderhoud kan de begraafplaats als publiek park gezien worden. Daarbij komt dat veel bezoekers naast grafbezoek ook de begraafplaats opzoeken voor rust en ontspanning. Deze bezoeken lijken op regulier parkbezoek. Met de functie die begraafplaats Rosenburgh in de samenleving van Voorschoten vervult is het daarmee legitiem om vanuit het groenbudget een bijdrage te leveren aan het groenonderhoud van de begraafplaats.

Ruimingswerkzaamheden

Voor de ruimingswerkzaamheden die ééns per 5 jaar zullen gaan plaatsvinden dient een voorziening worden opgebouwd. De kosten voor de ruiming zijn verdisconteerd in de tarieven.



Advies nota aan de Raad

Exploitatie

De exploitatie is opgebouwd uit de volgende onderdelen:

Onderhoud	€ 181.000,00
Reservering / voorziening	€ 62.500,00
Doorbelasting	€ 49.000,00
Kapitaallasten	€ 16.500,00
Overigen	€ 8.000,00
Exploitatie	€ 317.000,00

Het onderhoud is via het Contractenboek UB georganiseerd. Het betreft het onderhoud van de begraafplaats en de werkzaamheden rond de begravingen.

Reservering is voor periodieke ruiming, onderhoud aula en hekwerken.

Doorbelasting betreft het bedrag van het ambtelijk apparaat.

De kapitaallasten

Overigen bestaat uit verzekeringen, energiekosten en klein bouwkundig onderhoud.

Inlossen

Met de nieuwe tarieven wordt uitgegaan dat de inkomsten circa € 285.000,00 bedragen. (Bijlage 5)

De aanvulling vanuit het product Openbaar Groen om de exploitatie sluitend te krijgen zal tot circa € 37.000,00 bedragen. Met de inkomsten uit de tarieven en aanvulling uit het product groen komen de baten uit op circa € 322.000,00 De uitgaven liggen op € 317.000,00. Met het verschil van € 8.000,00 wordt in vijf jaar tijd € 40.000,00 ingelost op het tekort.

De inkomsten zijn sterk afhankelijk van het aantal begrafenissen en bijzettingen per jaar.



Advies nota aan de Raad

Bijlage 3: ruiming

Afgeronde ruiming

Voor het ruimen van de begraafplaats is een bedrag gereserveerd. Op dit budget ligt een aanzienlijke overschrijding. Één van de belangrijkste oorzaken is geweest dat aan de ruiming bijkomende werkzaamheden en maatregelen hebben gezorgd voor een kostenoverschrijding.

Ingenieurskosten en meerwerk op de uitvoering zijn de belangrijkste oorzaken.

Mede omdat het voor Gemeente Voorschoten de eerste keer is geweest dat ruimingwerkzaamheden zijn uitgevoerd, is deze ruiming gepaard gegaan met veel communicatie naar nabestaanden, extra zorg vanuit het ambtelijk apparaat en meerkosten in voorbereiding door het adviesbureau en uitvoering door de aannemer.

Met name de nazorg en communicatie naar nabestaanden hebben veel tijd gevegd.

Daarnaast zijn voor de nazorg extra kosten gemaakt. Deze nazorg heeft onder andere bestaan uit veel persoonlijke gesprekken en telefonische gesprekken met uitleg over de werkzaamheden en gemaakte keuzes over de ruiming.

Er mag van worden uitgegaan dat komende ruiming beter gestroomlijnd gaan lopen en daarmee voordeliger uitpakken. Bij komende ruiming kan het voorbereidende en begeleidende werk volledig worden uitgevoerd door het Uitvoerend Bedrijf. De uitvoering van het werk zelf dient om hygiënische en emotionele redenen worden uitgevoerd door een extern en gespecialiseerd bedrijf.

Bedragen

* Gereserveerd bedrag voor de ruimingswerkzaamheden inclusief voorbereiding door extern adviesbureau

€ 148.376,38

* Uitgegeven bedrag aan ruiming en aanpandige werken inclusief adviezen door extern bureau en communicatie over de ruimingswerkzaamheden:

€ 239.632,95

* Ontstaan tekort:

€ 91.256,57



Advies nota aan de Raad

Bijlage 4: positie van de tarieven van begraafplaats Rosenburgh ten opzichte van begraafplaatsen in de omgeving.

Voor een evenredige opbouw van de nieuwe tarievenlijst is begraafplaats Rosenburgh vergeleken met een aantal begraafplaatsen in de directe omgeving van Voorschoten.

Met name de buurgemeenten Wassenaar, Leidschendam – Voorburg en Leiden (Rhijnhof) zijn voor de positie van begraafplaats Rosenburgh van belang.

Begraafplaats Rosenburgh is gemiddeld goedkoper dan de begraafplaatsen van de direct omliggende gemeenten. Voor de Voorschotenaar is het begraven in een algemeen graf daarmee bereikbaar en hoeft zelfs niet duurder te zijn dan crematie. Met aanvullende diensten of wensen wordt het tarief aanzienlijk verhoogd, maar toch blijft het tarief in vergelijking met de directe omgeving onder het gemiddelde. Ondanks een aanzienlijke stijging van tarieven blijven deze ongeveer gelijk aan de gehanteerde tarieven in de directe omgeving.

Algemeen graf, grafurust

Er wordt voorgesteld met de nieuwe verordening en tarifiering de grafurust van algemene graven te verlagen van de huidige 15 jaar naar 12 jaar. Daarmee hanteert Voorschoten nog steeds een grafurust die langer is dan de wettelijke 10 jaar die bij de meeste begraafplaatsen wordt aangehouden.

Met het terugbrengen van de grafurust ontstaat er een groter verschil tussen algemene graven (12 jaar) en particuliere graven (20 jaar en mogelijkheid tot verlenging). Hierdoor is het grote prijsverschil tussen algemene graven en particuliere graven beter te rechtvaardigen. Daarbij komt dat de trend is dat er meer in particuliere graven wordt begraven en bijgezet en er minder gebruik wordt gemaakt van algemene graven. Door de grafurust van algemene graven terug te brengen is minder ruimte nodig voor deze algemene graven en komt er meer ruimte beschikbaar voor particuliere graven. Dit werkt overigens alleen bij het consequent blijven uitvoeren van ruimingen, bijvoorbeeld iedere vijf jaar.

Algemeen graf, tarief

Met een voorgesteld tarief van € 1000,00 is zowel in het geheel als uitgerekend per jaar begraven in een algemeen graf de goedkoopste aanbieding in de regio, inclusief crematie. Alleen overledenen uit Voorschoten kunnen begraven worden in een algemeen graf op begraafplaats Rosenburgh. Met de nieuw voorgestelde tarieven is de hoop het begraven aantrekkelijker te maken dan crematie.



Advies nota aan de Raad

Bijlage 5: berekening huidig tarief en gewenst tarief.

Om de nieuwe tarieven door te rekenen is een gemiddelde genomen over de jaren 2006 en 2007. Deze jaren staan voor een reëel gemiddeld aantal begravingen en bijzettingen.

In deze doorrekening is geen rekening gehouden met extra inkomsten uit ceremonies op buitengewone tijden, zoals zaterdag en late namiddagen.

Uit de berekening is goed te herleiden dat het basistarief voor begraven in een algemeen graf goedkoper wordt. Aanvullende dienstverlening zoals begraven of condoleren op bijzondere tijden zijn hoger ingeschaald.

Omdat het niet mogelijk is alle informatie om te zetten naar de juiste tarieven zijn deze bedragen niet exact, maar bij benadering.

Bestaande en voorgestelde nieuwe tarieven.

Met bestaande tarieven zijn de inkomsten berekend op een bedrag van

€ 208.917,62

Met de nieuw voorgestelde tarieven komen de inkomsten uit op een bedrag van

€285.230,30

Hiermee ontstaat dus een positief verschil van

€ 76.312,68

Er kan dus gesteld worden dat met de nieuwe tarieven de exploitatie van de begraafplaats beter gedekt wordt.



Besluit

Registratienummer: 034

De raad der gemeente Voorschoten;

Gezien het voorstel van burgemeester en wethouders de dato 6 april 2009,

besluit:

- 1) De tarieven voor begraafplaats Rosenburgh te wijzigen (Bijlage 1)
- 2) Een tariefsdifferentiatie aan te brengen met daarin een basistarief (algemeen graf) en een tarief voor aanvullende voorzieningen (particulier graf of buitengewone tijden)
- 3) Het tekort op de begroting te dichten door een structurele bijdrage uit het product Openbaar groen beschikbaar te stellen.
- 4) Een nieuwe begraafplaatsverordening op te stellen conform het nieuwe tarievenstelsel.

Tot vaststelling van de hieruit voortvloeiende begrotingswijziging van de begroting van Algemene Dienst voor het dienstjaar 2009.

Aldus vastgesteld in de openbare vergadering
van de raad der gemeente Voorschoten,
gehouden op 2009.

de griffier, de voorzitter,