



VOORBLAD

Advies nota aan de Raad

Registratienummer:

247

Datum:

6 april 2010

Soort Voorstel:

Advies nota

Onderwerp:

Focus 2014 – Strategische agenda Holland Rijnland 2010–2014

Portefeuillehouder:

J.M. Staatsen

Programma:

Open bestuursstructuur

Hoofddoel Actieve speler in de regio

Subdoel Zichtbare meerwaarde

Begrotingswijziging:

Nee

Bijlagen:

Ja

Stukken ter inzage:

Nee

Beslispunten:

1. Op basis van bijgaande gespreksnotitie het volgende voorlopige standpunt in te nemen over de strategische agenda Holland Rijnland 'Focus 2014': ... (in te vullen na bespreking in de commissie).
2. Dit voorlopige standpunt per brief kenbaar te maken aan het Dagelijks Bestuur van Holland Rijnland en de Holland Rijnlandgemeenten.
3. Het college te vragen om op basis van de bespreking in de commissie en de bespreking met het Dagelijks Bestuur van Holland Rijnland een definitief standpunt ter vaststelling aan de raad voor te leggen.



Advies nota aan de Raad

Inleiding

Focus 2014 wordt de strategische agenda van en voor de vijftien Holland Rijnlandgemeenten. Het 'oude' Algemeen Bestuur heeft op 17 februari 2010 de ontwerp-versie van Focus 2014 van de Holland Rijnlandgemeenten vastgesteld. Deze wordt op 27 oktober 2010 ter vaststelling aan het 'nieuwe' Algemeen Bestuur voorgelegd.

Het college en de raad zijn uitgenodigd op de ontwerp-versie te reageren, schriftelijk danwel tijdens een regionale bijeenkomst op 26 mei 2010, danwel tijdens een bezoek van het Dagelijks Bestuur Holland Rijnland aan de raad (nog te plannen).

Gezien deze planning is het wenselijk om voor 26 mei 2010 tot een eerste standpuntbepaling te komen. De uitkomsten van de bespreking in de commissie kunnen ook als basis dienen voor het gesprek met het Dagelijks Bestuur van Holland Rijnland. Vervolgens kan het college een definitief standpunt ter vaststelling aan de raad voorleggen.

Beoogd effect

Te komen tot een standpunt over en beïnvloeding van de regionale strategische agenda 'Focus 2014'.

Argumenten

Om de samenwerking in Holland Rijnland optimaal te benutten is het belangrijk een focus aan te brengen in de samenwerking en als gemeente mede te bepalen waar de samenwerking zich wel en niet op richt en wat het resultaat zou moeten zijn.

Communicatie

De planning van het traject Focus 2014 ziet er als volgt uit:

- maart 2010: ontvangst ontwerp-agenda met verzoek schriftelijk danwel tijdens gesprek met Dagelijks Bestuur in juni te reageren.
- 29 april 2010: bespreking Focus 2014 in commissie Burger en Bestuur.
- 26 mei 2010: regionale bijeenkomst Holland Rijnland.
- juni/ juli 2010: gesprek met Dagelijks Bestuur over concept Focus 2014.
- september 2010: behandeling concept Focus 2014 in portefeuillehoudersoverleggen.
- 15/21 september 2010: 2^e regiobijeenkomst.
- 27 oktober 2010: vaststelling Focus 2010 in Algemeen Bestuur.

Hieruit komen twee communicatiemomenten naar voren:

- N.a.v. de bespreking van Focus 2014 in de commissie Burger en Bestuur d.d. 29 april 2010 het voorlopige standpunt van de gemeente Voorschoten per brief kenbaar maken aan het Dagelijks Bestuur van Holland Rijnland en de Holland Rijnlandgemeenten.
- Na het gesprek met het Dagelijks Bestuur het definitieve standpunt bepalen en dit kenbaar maken aan het Dagelijks Bestuur van Holland Rijnland en de Holland Rijnlandgemeenten.

Financiën

Dit voorstel heeft geen financiële consequenties.



Advies nota aan de Raad

Bijlagen

1. Gespreksnotitie
2. Overzicht strategische uitgangspunten Focus 2014 en hoofdogaven
3. Ontwerp Focus 2014 – Strategische agenda Holland Rijnland 2010–2014 (op het RIS te vinden)
4. Zienswijze op concept-Regionale StructuurVisie 2020 van de gemeente Voorschoten d.d. 13 maart 2009

Burgemeester en Wethouders van Voorschoten

de secretaris.

de burgemeester.



Besluit

Registratienummer: 247

De raad der gemeente Voorschoten;

gezien het voorstel van burgemeester en wethouders d.d. 6 april 2010;

besluit:

4. Op basis van bijgaande gespreksnotitie het volgende voorlopige standpunt in te nemen over de strategische agenda Holland Rijnland 'Focus 2014': ... (in te vullen na bespreking in de commissie).
5. Dit voorlopige standpunt per brief kenbaar te maken aan het Dagelijks Bestuur van Holland Rijnland en de Holland Rijnlandgemeenten.
6. Het college te vragen om op basis van de bespreking in de commissie en de bespreking met het Dagelijks Bestuur van Holland Rijnland een definitief standpunt ter vaststelling aan de raad voor te leggen.

Aldus vastgesteld in de openbare vergadering
van de raad der gemeente Voorschoten,
gehouden op 2010.

de griffier,

de voorzitter,

Bijlage 1: Gespreksnotitie

Inleiding

Holland Rijnland wordt met name gewaardeerd om zijn landschappelijke en cultuurhistorische kwaliteiten, het open karakter, de betrekkelijke rust en de kleinschaligheid. Het behoud van deze kwaliteiten in het licht van de regionale ruimtelijke en economische ontwikkelingen is een centrale opgave waarvoor het gebied zich gesteld ziet. Daarnaast is in de regio door samenwerking winst te boeken als het gaat om het versterken van het sociale voorzieningenniveau, zoals het onderwijs en de zorg voor jeugdigen en gezin. De vijftien gemeenten in Holland Rijnland werken samen om deze opgave vorm te geven. In de ontwerp-versie van Focus 2014 (de strategische agenda Holland Rijnland 2010–2014) worden de hoofdogaven voor de bestuursperiode 2010–2014 beschreven voor de Ruimtelijke Agenda, de Sociale Agenda en Bestuur & Middelen.

Opbouw

In de bijlage worden de strategische uitgangspunten en de hoofdogaven kort beschreven. Deze uitgangspunten en hoofdogaven vormen de basis voor een gesprek over vragen als:

- welke punten zijn herkenbaar?
- welke punten dienen te worden aangescherpt of aangepast?
- welke zaken dienen te worden aangevuld danwel te worden weggelaten?
- welke onderwerpen zijn specifiek voor Voorschoten van belang?

Om op deze vragen in te kunnen gaan worden een aantal algemene opmerkingen bij de ontwerp-agenda geplaatst. Daarnaast wordt de vraag gesteld of de in Focus 2014 benoemde prioriteiten aansluiten bij de prioriteiten die Voorschoten zou stellen. Er wordt een aantal suggesties gedaan om tot een andere prioriteitstelling te komen. De uitkomst van de bespreking hiervan kan dienen als voorlopig standpunt, dat gecommuniceerd kan worden richting het Dagelijks Bestuur van Holland Rijnland en de Holland Rijnlandgemeenten.

Algemene opmerkingen

Op basis van de ontwerp-agenda Focus 2014 kan het volgende worden geconstateerd:

- De ontwerp-agenda bouwt voort op hetgeen in de afgelopen bestuursperiode is ontwikkeld. Er worden geen nieuwe zaken of onderwerpen toegevoegd.
- De ontwerp-agenda heeft op dit moment nog vooral het karakter van een overdrachtsdocument. Er wordt uitgelegd hoe de samenwerking in Holland Rijnland er uitziet en welke resultaten tot nu toe bereikt zijn. De hoofdogaven die benoemd worden zijn vooral een richtinggevende samenvatting van in de afgelopen periode ontwikkelde visies en vastgesteld beleid.
- Gesteld wordt dat het accent in deze bestuursperiode zal verschuiven van beleidsontwikkeling naar uitvoering. Het blijkt echter lastig te zijn om concreet te maken hoe die uitvoering dan precies vorm moet krijgen. Het blijft vooral nog een opsomming van *wat* er uitgevoerd moet worden, maar niet *hoe* dit moet gebeuren. Om de stap naar uitvoering te maken is het echter wel belangrijk de doelstellingen te vertalen naar meetbare doelen en te koppelen aan zaken als, tijd, geld en inzet. Ook is de vraag wat deze accentverschuiving voor de samenwerking betekent: worden de overleggen andersoortig van aard? Wordt de ambtelijke organisatie aangepast (uitvoering vergt immers andere capaciteit(en) dan beleidsvorming)?
- De confrontatie tussen de inhoudelijke opgaven (sociale en ruimtelijke agenda) en de opgaven op het gebied van bestuur en middelen heeft nog niet plaatsgevonden. Hoe verhoudt de opgave om te komen tot een sober financieel beleid zich tot de inhoudelijke doelstellingen? En wat wordt er precies verstaan onder “sober financieel beleid”?
- Hoe is de borging met duurzaamheid en milieu(dienst) geborgd?

- In de ontwerp-agenda wordt gesteld dat de aansluiting van de Rijnstreekgemeenten leidt tot de noodzaak om de beleidsdocumenten van Holland Rijnland (zoals de Regionale Structuurvisie en de OV-visie) op het niveau van de nieuwe regio te brengen. Deze noodzaak wordt echter niet onderbouwd. Kunnen documenten uit de Rijnstreek niet als aanvullend worden beschouwd? Is harmonisatie op alle terreinen noodzakelijk?

De prioriteiten in Voorschotens perspectief

Het is van belang stil te staan bij de vraag welke onderwerpen uit de ontwerp-agenda vanuit Voorschotens perspectief prioriteit hebben en of er onderwerpen zijn die de belangen van Voorschoten (potentieel kunnen) schaden.

Bij de algemene opmerkingen is reeds geconstateerd dat de ontwerp-agenda voortbouwt op in de vorige bestuursperiode ontwikkelde visies en vastgesteld beleid. De gemeente Voorschoten heeft met alle van belang zijnde ontwikkelingen en documenten (denk aan de aansluiting van de Rijnstreekgemeenten en de vaststelling van de Regionale Structuurvisie) ingestemd. Dat betekent dat, op het majeure onderwerp Rijnlandroute na, vrijwel alle onderwerpen positief of neutraal voor Voorschoten uitpakken.

Om maximaal rendement te behalen uit de samenwerking, verdient het aanbeveling als raad speerpunten te benoemen om in Holland Rijnlandverband op in te zetten. Het is de vraag of de in Focus 2014 benoemde prioriteiten aansluiten bij de prioriteiten die Voorschoten zou stellen. Hieronder volgt een bespiegeling voor de prioriteiten op het gebied van de Ruimtelijke Agenda, de Sociale Agenda en Bestuur & Middelen.

Ruimtelijke Agenda

In Focus 2014 worden voor de Ruimtelijke Agenda de volgende prioriteiten benoemd:

- Verbeteren regionale bereikbaarheid
- Bouwen van 8.000 woningen

Deze prioritering stelt opgaven op het gebied van groen en openheid op achterstand, terwijl deze minimaal nevensgeschikt zouden moeten zijn. Voorstel is daarom als gemeente Voorschoten te pleiten voor de volgende prioriteiten:

- Groen blauwe kwaliteit centraal stellen
- De Bollenstreek, Veenweide en Plassen en Duin, Horst en Weide blijven open

Sociale Agenda

In Focus 2014 worden voor de Sociale Agenda de volgende prioriteiten benoemd:

- Het tegengaan van schoolverzuim
- Het terugdringen van voortijdig schoolverlaten
- Aansluiting van het onderwijs op de arbeidsmarkt
- Het verbeteren van de zorg aan kinderen en gezinnen

De commissie Burger en Bestuur wordt gevraagd of zij andere prioriteiten hiervoor in de plaats of toegevoegd wil zien.

Bestuur en Middelen

In Focus 2014 zijn de benoemde prioriteiten op het gebied van Bestuur en Middelen algemener van aard. Voorgesteld wordt als gemeente Voorschoten te pleiten voor de volgende prioriteiten:

- Omwille van de betrokkenheid van colleges en raden bij Holland Rijnland de aanbevelingen van de werkgroep Boeien en Binden voortvarend uitwerken en uitvoeren.

- De ontwikkelingen ten aanzien van de gemeentefinanciën voor de komende jaren doorvertalen naar de opgaven en prioritering in de regionale agenda¹.
- De uitvoering van de regionale agenda monitoren: doen we wat we afspreken?

¹ Dit punt sluit aan bij de motie die de gemeente Teylingen tijdens het Algemeen Bestuur van 17 februari 2010 indiende om drie scenario's op te stellen om 5, 10 en 15 % te bezuinigen. Het Dagelijks Bestuur heeft toegezegd in de geest van deze motie met voorstellen te komen.

Bijlage 2: strategische uitgangspunten Focus 2014 en hoofdpunten

Strategische uitgangspunten Focus 2014

Concentreren en concretiseren

De ontwerp-agenda bevat de bestuurlijk strategische doelstellingen voor de periode 2010–2014 voor de deelprogramma's Ruimtelijke Agenda, Sociale Agenda en Bestuur & Middelen. Omdat er bij de samenwerkende gemeenten behoefte bestaat niet alleen af te spreken wat de samenwerking inhoudt, maar ook hoe deze gerealiseerd gaat worden, zal 'Focus 2014' uit twee onderdelen bestaan: een strategische agenda (waarin de strategisch inhoudelijke hoofddoelen zijn opgenomen) en een uitvoeringsagenda (waarin de strategische doelstellingen zijn geconcretiseerd naar meetbare doelen en aan tijd, geld en locatie worden verbonden).

Van beleid naar realisatie

In de voorgaande bestuursperiode lag de nadruk op het formuleren en vaststellen van regionaal beleid. Het accent voor de komende periode komt meer op realiseren te liggen: het uitwerken en uitvoeren van de regionale plannen.

Hernieuwd eigenaarschap

De ontwerp-agenda Focus 2014 is de basis voor de nieuwe gemeenteraden om met elkaar de inzet voor de periode 2010–2014 te bepalen. De nieuwe raden worden daarmee de eigenaar van de hernieuwde regionale doelstellingen. Om de betrokkenheid en het eigenaarschap van de gemeenteraden te verbeteren, zal in de komende bestuursperiode gewerkt worden aan de uitvoering van de aanbevelingen van de Werkgroep Boeien & Binden².

Hoofdpunten ruimtelijke agenda

De hoofdpunten voor de ruimtelijke agenda zijn geformuleerd langs de lijn van de zeven kernbeslissingen uit de Regionale Structuurvisie:

1. Holland Rijnland is een topwoonregio

Hoofdpunt: Het realiseren van de kwantitatieve bouwopgave, naar rato circa 2.000 woningen per jaar, onder de voorwaarden zoals door de gemeenten zijn overeengekomen.

Prioriteiten Ruimtelijke Agenda

- Verbeteren regionale bereikbaarheid
- Bouwen van 8.000 woningen

2. Leiden vervult een regionale centrumfunctie

Hoofdpunt: De inhoudelijke opgaven liggen allereerst op de weg van de gemeente Leiden om de ingezette programma's uit te voeren:

- a Het uitvoeren van het Programma Binnenstad om de Leidse historische binnenstad op de kaart te zetten als hoogwaardig stedelijk gebied en toeristische trekpleister.
- b Het uitvoeren van het Programma Bereikbaarheid om de centrale en regionale voorzieningen toegankelijk te maken en het completeren van de stedelijke ringstructuur.
- c Het doorontwikkelen van het project Bio Science Park als een cluster van hoogwaardige kennisintensieve bedrijven van internationaal belang.
- d Accommoderen van de groei van studenten voor de Universiteit Leiden door studentenhuysvesting en agenderen van woonmilieus voor internationale kenniswerkers.

² Deze werkgroep had tot opdracht om concrete voorstellen te formuleren hoe de relaties tussen colleges en raden met Holland Rijnland verbeterd en de betrokkenheid vergroot kon worden.

3. Concentratie stedelijke ontwikkeling

Hoofdoopgave: Het ontwikkelen van nieuwe kantooroppervlakte en bedrijventerreinen om ruimte te geven aan de economische groeiambities van de regio. Omdat de verstedelijkingsopgave van de regio nauw samenhangt met de doelstellingen van de Zuidvleugel zal de regio verdergaand investeren in de Zuidvleugelsamenwerking. Concreet staan de volgende inhoudelijke opgaven voor de komende bestuursperiode:

- a Ontwikkeling van ca. 120.000 m² kantooroppervlak en circa 40 hectare bedrijventerreinen, naar rato van de planperiode.
- b Bijdragen aan lobby en planontwikkeling: Zuidvleugel en MIRT-lobby.
- c Promotie van de ontwikkeling rond Stedenbaanstations.
- d Belangenbehartiging van regio binnen de Zuidvleugel, ook als belangrijke woonregio.

4. Groen blauwe kwaliteit staat centraal

Hoofdoopgave: het opstellen en monitoren van de uitvoeringsovereenkomsten voor projecten die op basis van de voorwaarden van het Regionaal Groenprogramma in aanmerking komen voor medefinanciering uit het Regionaal Investeringsfonds (RIF). De belangenbehartiging van de regio zal vooral gericht zijn op het verkrijgen van medefinanciering voor groenprojecten door provincie en Rijk.

5. De Bollenstreek, Veenweide en Plassen en Duin, Horst en Weide blijven open

Hoofdoopgave: het opstellen en monitoren van de uitvoeringsovereenkomsten voor projecten die op basis van de voorwaarden van het Regionaal Groenprogramma in aanmerking komen voor medefinanciering uit het RIF. Daarbij zal de samenwerking met de regio Haaglanden voor Duin, Horst en Weide vorm en inhoud worden gegeven.

6. Twee speerpunten voor economische ontwikkeling: kennis en Greenport

Hoofdoopgave: Om ruimte te geven aan de groei-doelstellingen van het Kenniscluster en de Greenport zullen de samenwerkende gemeenten de herstructurering van bedrijventerreinen moeten stimuleren en oppakken. Naar rato van de planperiode betekent dit dat, op basis van de bedrijventerreinenstrategie, er in de komende bestuursperiode circa 36 hectare bedrijventerreinen geherstructureerd zal moeten worden. Tevens is het van cruciaal belang dat de Holland Rijnlandgemeenten de locatie van nieuwe bedrijventerreinen en kantoorlocaties onderling afstemmen en de daarvoor benodigde maatregelen in de eigen gemeenten treffen.

7. Verbetering van de regionale bereikbaarheid

Hoofdoopgave: De inhoudelijke focus voor de komende bestuursperiode ligt op de drie RIF-projecten: de voorbereiding en start van de aanleg van de RijnlandRoute, de start van de aanleg van de RijnGouwelijk en de besluitvorming over de Noordelijke Ontsluiting Greenport. Voor de verbetering van het OV-netwerk zal een uitvoeringsprogramma OV op moeten worden gesteld en worden uitgevoerd.

Hoofdoopgaven sociale agenda

De hoofdoopgaven voor de sociale agenda zijn geconcentreerd rond de drie speerpunten (aansluiting lokaal preventief jeugdbeleid en provinciaal jeugdzorgbeleid, terugdringen voortijdige schooluitval, participatie, in het bijzonder arbeidsmarktbeleid) die in de afgelopen bestuursperiode zijn benoemd.

Prioriteiten Sociale Agenda

- Het tegengaan van schoolverzuim
- Het terugdringen van voortijdig schoolverlaten
- Aansluiting van het onderwijs op de arbeidsmarkt
- Het verbeteren van de zorg aan kinderen en gezinnen

1. Naar een goede samenwerking in de jeugdketen

Hoofdpogave:

- Implementeren verwijsindex bij maatschappelijke zorgpartijen die in 2009 nog niet zijn aangesloten.
- Inrichting virtueel Centrum voor Jeugd en Gezin.
- Doorontwikkeling werkwijze 1 gezin 1 plan, uitrol bij diverse maatschappelijke partijen, training van alle professionals om hiermee te werken.
- Organiseren van diverse randvoorwaarden voor de verdere ontwikkeling van de centra voor jeugd en gezin.
- Vastleggen van afspraken over taakverdeling tussen instanties bij de zorg voor jeugd en gezin.

2. Naar een sluitend aanbod van zorg voor jeugd en gezin

Hoofdpogave:

- Inkoop licht ambulante hulp uit de RAS-middelen tot en met 2012.
- Opstellen van een gezamenlijke visie op de gewenste zorg voor jeugd en gezin in de regio.
- Bijstellen basispakket opvoed- en opgroeiondersteuning.
- Oplossen van knelpunten in de nazorg voor jeugdigen die uitstromen uit geïndiceerde jeugdzorg of detentie.
- Indien delen van de provinciale verantwoordelijkheid op het gebied van jeugdzorg worden overgeheveld naar de gemeenten wordt deze verantwoordelijkheid in regionaal verband opgepakt, vanwege efficiency, de schaalgrootte van de voorzieningen en de specifieke deskundigheid die is vereist.

3. Alle kinderen 5-17 jaar op (een passende) school

Hoofdpogave:

- Uitvoeren en evalueren van het beleidsplan en werkplan leerplicht 2009-2012.
- Intensiveren advisering over en toezicht op het verzuimbeleid en de verzuimregistratie van scholen zodat alle scholen voldoende zullen melden in 2012 (conform doelstelling 100% van de schoolvestigingen meldt verzuim).
- Opstellen samenwerkingsafspraken met de inspectie om als het nodig blijkt de handhavende taak richting scholen vorm te geven.
- Maken afspraken tussen gemeenten en scholen over de financiering van zorg rondom de scholen.
- Opstellen Regionale Educatieve Agenda met gemeenten en scholen.

4. Terugdringen van het aantal voortijdige schoolverlaters

Hoofdpogave:

- Ontwikkelen van een regionale visie op de bestrijding van voortijdig schoolverlaten; opstelling van een regionaal meerjarenprogramma voortijdig schoolverlaten. Hierin worden onderling afspraken gemaakt hoe voortijdig schoolverlaten bestreden gaat worden en wie welke instrumenten daartoe financiert.

- Opstellen van een rmc-beleidsplan.
 - Evaluatie Jongerenloket en besluitvorming in 2011 over een eventuele continuering.
5. Terugdringen jeugdwerkloosheid
- Hoofdoggave:
- Uitvoeren Actieplan Jeugdwerkloosheid.
 - Oplossen knelpunten in de begeleiding van jongeren naar werk of onderwijs; uniformering financieringsregelingen voor trajecten voor jongeren.
6. Verbinding onderwijsagenda met vraag uit de arbeidsmarkt
- Hoofdoggave:
- Deelname aan het RPA dient in 2011 geëvalueerd te worden.
 - Jaarlijks wordt samen met de economische agenda een regionale agenda arbeidsmarkt opgesteld waarbij concrete speerpunten worden uitgekozen om met onderwijspartijen en werkgevers afspraken over te maken. In de gemeenschappelijke regionale agenda dienen de doelen, instrumenten en uitvoerenden specifiek benoemd te worden.
7. Naar meer samenhang in de participatieketen
- Hoofdoggave:
- Formuleren van een algemene participatievisie voor de regio.
 - Regionale vraaggerichte inkoop van educatietrajecten bij de ROC's tot 2013.
 - Educatietrajecten afstemmen op het arbeidsmarktbeleid, re-integratie, inburgering en het MBO.
 - Voorbereiden op de marktwerking voor volwasseneneducatie per 2013.
 - Regionaal gelijkschakelen arbeidstoeleidingsinstrumenten.
 - Over zaken, die uit het REKO voortkomen en die om een regionale bestuurlijke besluitvorming vragen, wordt in het portefeuillehoudersoverleg Sociale Agenda besloten.
 - Doorontwikkeling werkwijze sociale diensten, UWV en Jongerenloket in het kader van de Wet Investeren in Jongeren.
 - Het inrichten van (een) werkplein(en).

Een andere, niet inhoudelijke, opgave voor de sociale agenda is de instandhouding en versterking van de bestuurlijke en ambtelijke platformfunctie voor gemeenten.

Hoofdoggaven bestuur en middelen

Het veranderende karakter van Holland Rijnland, de gevolgen van het aansluiten van de gemeenten uit de Rijnstreek en de aanbevelingen uit de evaluatie en adviezen van de werkgroep Boeien en Binden leiden tot de volgende onderwerpen waarlangs de hoofdoggaven zijn geformuleerd:

1. Missie en doelstelling Holland Rijnland

Hoofdoggave:

- Het met elkaar bevorderen van een cultuur van 'afpraak is afspraak', en het nakomen van gemaakte afspraken.

- Dit zal ondersteund moeten worden met concrete afspraken in de vorm van *'Focus 2014'* en ontwikkeling van instrumenten om de nakoming van afspraken te bevorderen en desnoods af te dwingen. Hiervoor wordt eveneens verwezen naar de hoofdpogaven in de ruimtelijke agenda.

2. Positionering Holland Rijnland

Hoofdpogave: Het Bestuur en daarmee de regio zal in de komende periode de koers moeten bepalen voor de positionering van Holland Rijnland binnen de Randstad en op landelijk niveau. Hierbij is een belangrijke vraag van welke gremia Holland Rijnland zelfstandig deel wil uitmaken.

3. Betrokkenheid colleges en raden bij Holland Rijnland

Hoofdpogave: in de komende bestuursperiode zal:

- Bijzondere aandacht vereist zijn voor de communicatie van en binnen Holland Rijnland, ondermeer in de vorm van een jaarlijks regiocongres waarbij raads- en collegeleden van de deelnemende gemeente elkaar kunnen ontmoeten en waar het Bestuur van Holland Rijnland verantwoording aflegt over de realisatie van doelstellingen. Verworvenheden zoals uitvoerige informatievoorziening via de website en de digitale nieuwsbrief zullen worden gecontinueerd.
- De aanbevelingen van de werkgroep Boeien en Binden voortvarend moeten worden uitgewerkt en uitgevoerd.
- Besluitvorming moeten plaatsvinden over de samenstelling van het Algemeen Bestuur, met het oog op de besluitvaardigheid en democratische legitimatie van de samenwerking.

4. Aansluiting gemeenten uit de Rijnstreek

Hoofdpogave: Het Bestuur ziet het als haar hoofdpogave om de integratie van de gemeenten uit de Rijnstreek zorgvuldig en efficiënt te laten verlopen.

5. Sober financieel beleid

Hoofdpogave:

- De insteek om het voortouw te nemen om voor de gemeenschappelijke regelingen op het niveau van de Veiligheidsregio overleg te voeren over de mogelijkheid om hetzelfde indexeringsprincipe te hanteren.
- Het doen van voorstellen t.a.v. inverteffecten van de aansluiting van de Rijnstreek.
- De uiteindelijke uitvoeringsagenda *'Focus 2014'* dient als basis voor voorstellen voor bezuinigingen danwel taakstellingen.

6. Efficiënte slagvaardige ambtelijke organisatie

Hoofdpogave: Het Bestuur houdt vast aan het uitgangspunt dat uitvoerende taken in principe niet worden ondergebracht bij Holland Rijnland. De ambtelijke organisatie is daarmee gericht op beleidsondersteuning en opereert efficiënt en slagvaardig.

