



## Informatiebrief aan de Raad

---

*Postregistratienummer:*

*Nummer:*

*Datum:* 17 februari 2010

*Onderwerp:* Samenwerking Voorschoten-Wassenaar

Geachte Raad,

Voorschoten en Wassenaar werken gezamenlijk aan de verbetering van kwaliteit, continuïteit en efficiency. Na de vaststelling van de bestuursopdrachten door de beide gemeenteraden, is de uitvoering voortvarend ter hand genomen. Dit heeft inmiddels geleid tot de eerste concrete resultaten.

Met deze brief willen wij u informeren over de voortgang van de samenwerking tussen Voorschoten en Wassenaar op de volgende 3 onderwerpen:

1. Stand van zaken bestuursopdrachten
2. Toekomstvisie bedrijfsvoering
3. Vervolgtraject

### 1. Stand van zaken bestuursopdrachten

Bij de start zijn een 9-tal bestuursopdrachten door de raden vastgesteld, zowel op het terrein van bedrijfsvoering als op het terrein van de beleidsvoorbereiding. In bijgaand overzicht is de actuele stand van zaken opgenomen. Er is inmiddels één bestuursopdracht afgerond. De twee afdelingen P&O van Voorschoten en Wassenaar zijn inmiddels met ingang van januari één afdeling P&O, voorshands gevestigd in het gemeentehuis van Voorschoten. De colleges besteden uiteraard, ook nu de bestuursopdracht is uitgevoerd, de nodige aandacht aan de verdere integratie van deze twee afdelingen.

Daarnaast zal veel aandacht worden besteed aan de bestuursopdrachten om de eenheden ICT (per 1-7-2010) en Financiën (per 1-1-2011), samen te voegen.

De samenwerking tussen Voorschoten en Wassenaar is een dynamisch proces. De onderwerpen zijn divers: beleidsontwikkeling, uitvoering, kennisdeling, etc. Dat betekent dat er, zeker in de aanloopfase waarin wij ons bevinden, ook zaken anders verlopen dan wij hadden ingeschat. Deze dynamiek betekent ook dat er op steeds meer terreinen samenwerking wordt gezocht. Zo hebben wij de intentie uitgesproken een gezamenlijke milieustraat aan de Papelaan in Voorschoten te ontwikkelen. Ook op het terrein van dienstverlening zijn er steeds intensievere contacten.



## 2. Toekomstvisie bedrijfsvoering

De raden van Voorschoten en Wassenaar hebben de kaders gesteld waarbinnen de samenwerking zich mag en moet bewegen. De colleges zijn aan zet waar het gaat om bedrijfsvoering binnen de door de raad vastgestelde budgetten. De stuurgroep samenwerking heeft vanuit deze verantwoordelijkheid de contouren uitgewerkt van een gemeenschappelijke afdeling bedrijfsvoering waarin de afdelingen P&O, ICT en financiën in de toekomst zullen samenwerken. Integrale dienstverlening aan beide 'moederorganisaties' is het uitgangspunt van deze te vormen afdeling bedrijfsvoering. Ook andere bedrijfsvoeringstaken kunnen hierin worden ondergebracht. De afdeling bedrijfsvoering kan op deze manier mogelijk op termijn uitgroeien tot alle PIJOFACH-functies, oftewel Personeel, Informatie/documentatie, Juridische zaken, Organisatie, Financiën, Automatisering/administratie (ICT), Communicatie(deels: gaat om uitvoerende activiteiten; beleids- en bestuurscommunicatie blijft bij de afzonderlijke gemeenten) en Huisvesting. Uitgangspunt is dus dat het hier gaat over de reguliere bedrijfsvoering waarvoor beide colleges verantwoordelijk zijn.

Schematisch ziet dat er op termijn als volgt uit:



## 3. Vervolgtraject

Toen de samenwerking is gestart, is gekozen voor een losse vorm van organiseren. De startfase kenmerkte zich vooral door het maken van plannen en daarvoor is een zware structuur niet nodig. Als planvorming echter overgaat in daadwerkelijk samenwerken, en daarbij ook personeel en budgetten betrokken raken, dan wordt de discussie over organisatiestructuren actueel.

Voor de inrichting van de nieuwe te vormen afdeling bedrijfsvoering en het implementeren hiervan willen wij een kwartiermaker aanstellen. De kwartiermaker wordt verantwoordelijk voor het opzetten van de afdeling bedrijfsvoering, in lijn met de doelstelling zoals geformuleerd door uw raden. Door de kwartiermaker moet de structuur en de operatie van de afdeling bedrijfsvoering vanaf de basis worden opgebouwd. De functie verschuift uiteraard op termijn van het opbouwen naar het aansturen en gedeeltelijk uitvoeren van de dagelijkse bedrijfsvoering.

Daarnaast blijft uiteraard de Stuurgroep Voorschoten-Wassenaar 'in charge' voor het geheel der samenwerking en dat met name ter voorbereiding van de besluitvorming in de dubbel-Collegevergaderingen.



# *gemeente* VOORSCHOTEN

Er zal in het eerste kwartaal 2010 ook uitgebreid aandacht worden besteed aan de informatie aan en inspraak van OR en GO. De colleges streven ernaar dit eenduidige te regelen. De huidige wijze van inspraak is omslachtig omdat de twee OR-en en GO's afzonderlijk een advies moeten uitbrengen. Om daarin afstemming te organiseren, zal worden voorgesteld een OR-platform en een GO-platform op te richten, welke fungeren als gesprekspartner voor de twee secretarissen cq twee burgemeesters.

Tot slot

De samenwerking tussen Voorschoten en Wassenaar bestaat nog maar sinds kort en heeft nu al de eerste successen behaald. Er zijn twee afdelingen gebundeld, er wordt gezamenlijk overlegd over strategische thema's en de onderwerpen waarop de twee organisaties elkaar kunnen versterken breiden zich uit. Dit levert niet alleen efficiencywinst op, maar op bepaalde terreinen ook 'minder meerkosten'. In het geval van P&O betekent dit bijvoorbeeld dat de vacature hoofd P&O in Wassenaar niet hoeft te worden ingevuld. De opbouw en inrichting van een gezamenlijke afdeling bedrijfsvoering is een nieuwe stap voor de gemeentelijke organisaties van Voorschoten en Wassenaar. Een dergelijk migratietraject vraagt om zorgvuldigheid in planning, communicatie, sociale begeleiding en ontwerp. Door een bundeling van krachten kunnen we de uitdagingen voor de toekomst beter aangaan.

Met vriendelijke groet,

Het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Voorschoten,

de secretaris, lo.

de burgemeester